



One Rexam em ação

Trabalho em equipe entre BCSA e BCE traz primeira garrafa Fusion para a América do Sul

Diante do desafio da Diageo, fabricante da Smirnoff Ice, de oferecer um produto novo para o mercado, a BCSA trouxe para o cliente uma proposta inovadora: uma nova embalagem moderna, jovem e com as mesmas vantagens que a lata de alumínio oferece: a garrafa Fusion.

Com impressão em HD, a tecnologia da garrafa de 330 ml garante imagens mais nítidas para o rótulo do produto, permitindo um layout que realça o aspecto premium da marca. Seu formato mais anatômico é outro diferencial, já que não escorrega das mãos. Pioneira na categoria "Pronta para Beber" no Brasil, esta é a primeira garrafa C2C (coil to can, ou seja, da bobina de alumínio para a lata) do mercado sulamericano, o que significa que segue exatamente o mesmo processo da produção de latas, diferentemente do modelo de garrafa já existente no mercado. Além de tudo, a Fusion é mais amiga do meio ambiente do que as demais garrafas de alumínio, já que consome menos metal e, por isso, é a mais leve. "Essa conquista é só mais um exemplo de como a área Comercial da BCSA vem adotando uma postura proativa em seu



"Essa conquista é só mais um exemplo de como a área Comercial da BCSA vem adotando uma postura proativa em seu relacionamento com os clientes".

**Jalber Nunes,
Gerente Comercial**

relacionamento com os clientes, direcionando esforços na identificação dos diversos perfis de consumidores, a fim de propor inovações que atendam cada vez mais às suas necessidades", destaca Jalber Nunes, Gerente Comercial.

Além disso, o lançamento é um verdadeiro exemplo de One Rexam, já que diversas áreas, Setores e fornecedores somaram esforços para o sucesso do projeto. Foi essa atitude que tornou possível vencer os desafios, que não

eram poucos, para atender à demanda do cliente. A produção exclusiva do formato na fábrica de Ejovice, na República Tcheca, foi apenas o primeiro deles, do ponto de vista logístico, seguido da necessidade de homologação de uma linha de envase no Brasil, o processo de

operacionalização da importação — esse foi o maior volume já demandado por um único cliente, com 2,4 milhões de garrafas — entre outros.

O trabalho em equipe reuniu as áreas Comercial, BI/Pricing, Serviços a Cliente, Inovação, Logística, TI, Industrial e Importação & Exportação da BCSA junto com os times de CTS, Comercial, Manufatura e Planejamento da BCE – República Tcheca, entre outras.

Eu Cuido DA MINHA COMUNIDADE

Para a BCSA, Segurança é foco prioritário. E a campanha Eu Cuido chega ao fim do ano trazendo excelentes resultados. “Desde 2009, nossos indicadores de Segurança tiveram uma melhora espetacular. Nosso TIR (Incidentes Totais) teve uma redução de 84%. Os acidentes com afastamento também tiveram queda bastante significativa, de 22 (em 2008) para apenas um caso em 2013, o que representa uma redução de 95%”, comemora Renato Melo, Gerente de EHS.

Além dos resultados obtidos, o desfecho desse primeiro ano de campanha confirma que a decisão de dar um viés solidário à prática da Segurança na Companhia foi acertada — a campanha, cuja proposta consiste em premiar as Unidades que atingirem as metas do ano com recursos para ajudar uma instituição local,

vem fazendo sucesso. Com as instituições já escolhidas e os planos de ação definidos, as Unidades esperam agora o fechamento da campanha para receber o aporte, que é direcionado de acordo com o desempenho da Segurança atingida por cada fábrica.

“As Unidades estão de parabéns, tanto pela seleção dos projetos como pela construção e implementação desta campanha. A garra das equipes é bastante visível no desenvolvimento das ações e é realmente um prazer ter gente como a nossa para cuidar de si, da equipe e, agora, da comunidade”, ressalta Renato, reforçando a mensagem sobre a alta expectativa da Companhia quando o assunto é Segurança: “Nossa intenção é construir um ambiente livre de acidentes, o que somente podemos



Por dentro do
BSC
Balanço Social



alcançar com a participação de todos. Estamos no caminho, mas temos ainda muito pela frente. Nenhum acidente é aceitável, todos podem ser evitados”, finaliza.

Evolução da Segurança na BCSA

TIR (Total Incident Rate)

2008 → **2013** **-84%**

Total de acidentes

2008 → 245 **-82%**
2013 (ACUMULADO) → 44

Acidentes com afastamento

2008 → 22 **-95%**
2013 → 1

TI implanta ferramenta que facilita comunicação entre equipes de trabalho

Para aumentar a colaboração e autonomia entre as equipes de trabalho na Rexam, a área de TI implantou a Sharepoint Team Site, uma plataforma online para compartilhamento de informações relacionadas a diversos assuntos, além de projetos ou planos de ação. A ideia da ferramenta é ter um espaço destinado a um determinado grupo de trabalho, garantindo acesso apenas aos membros deste.

Além dos responsáveis pela implantação do sistema no EC, André Caneca, Gerente de

Relacionamentos e Negócio em TI, e Fernando Zabolinsky, Supervisor de Relacionamento e Negócio em TI, também participaram da fase piloto do projeto Juliana Almeida, da área de RH Desenvolvimento, e Marcelo Baia, de Lean Enterprise. Em fase seguinte, as demais áreas corporativas ganharam administradores do site e todos receberam um treinamento sobre a nova ferramenta que, em janeiro, será disponibilizada também para todas as Plantas da BCSA. “A colaboração entre equipes de trabalho é o ponto

forte do Team Site. No trabalho piloto, foi desenvolvido, pela área de Lean, um Team Site para facilitar o compartilhamento de problemas e a busca de soluções de forma colaborativa entre as plantas da Rexam, inicialmente voltado ao time de gestão. A proposta é que a ferramenta possibilite estabelecer uma comunicação direta entre as plantas e EC, sem intermediários e apesar da distância”, ressalta Fernando Zabolinsky.



Construir uma
Organização Vencedora

Unidades recebem Visita Especial

No dia 22 de novembro, Ramon Luz, Analista de Suprimentos de Belém, recebeu a visita da esposa e filhos em seu ambiente de trabalho. O encontro, desta vez mais que especial, emocionou o funcionário, que precisará se afastar da empresa para ser um doador em um transplante para sua irmã. A Unidade de Águas Claras também promoveu o encontro dos familiares com os funcionários e deixou a motivação da equipe em alta.



“Achei emocionante encontrar as pessoas que mais amo na vida me visitando de surpresa aqui na Rexam e me senti honrada por ser escolhida para receber essa visita tão especial. Minha família está orgulhosa por ter a oportunidade de conhecer meu trabalho e prestar esta homenagem na frente de todos os meus colegas”.

“Foi uma surpresa maravilhosa ver minha família aqui na Rexam e poder compartilhar com eles um pouco do meu dia a dia. Foi uma homenagem que deixou funcionários e familiares muito felizes”.

Júnior Weber, Analista de Almoxarifado de Águas Claras



Aline Fraga Kintschner, Analista de Qualidade Assegurada de Águas Claras

COMEX realiza TTA de exportação



Foi realizado no Escritório Central um Treinamento Técnico Administrativo (TTA) com o objetivo de rever o fluxo de exportação atual, bem como garantir que as áreas de Expedição e Fiscal das Unidades exportadoras estivessem alinhadas ao novo processo de Exportação de Produtos Acabados. Participaram do treinamento representantes das fábricas de Pouso Alegre, Manaus, Águas Claras e Jacareí. As Exportações na BCSA registraram um aumento no volume de operações em comparação com 2012 de 46%.



E nas **PRATELEIRAS...**



Super Latão da Dado Bier chega ao mercado



Chegaram às prateleiras dos mercados de São Paulo e Rio de Janeiro as latas de 24 oz da cerveja Dado Bier. Esta é a segunda cerveja a adotar o super latão no mercado brasileiro – a primeira foi a Alemanha. Com a inovação, a Dado Bier amplia ainda mais seu portfólio de latas produzidas pela Rexam, que também fabrica os formatos de 350 ml, 269 ml e 473 ml. O super latão é produzido na Unidade de Pouso e busca atender a uma tendência de consumo compartilhado de bebida. Parabéns aos times que trabalharam no projeto!

Tecnologia da BCSA conquista mais prêmios...



A tecnologia Editions Super Premium da Rexam, que permite a impressão de diferentes artes por paleta de lata, com imagens em alta definição, conquistou o segundo lugar na categoria 'Embalagens' da premiação promovida pela Bavaria Colômbia, após a Semana de Inovação organizada pelo cliente. A Rexam trouxe um projeto em 3D para a lata da cerveja colombiana Aguila, cuja arte do rótulo se destaca pela utilização de jogadores de futebol famosos locais.

O evento é promovido pela Bavaria, da SABMiller, um dos maiores Grupos da indústria de cervejas do mundo, e é voltado para apresentação de projetos de inovações dos mais de 80 fornecedores participantes do concurso. "Na Colômbia, a SABMiller é o principal player do mercado. Ter participado da feira de inovações do cliente e conquistado o segundo lugar entre tantos fornecedores nos deixa muito contentes. A Rexam está bastante consolidada nos países onde operamos, mas sempre há oportunidades de crescimento para aumentar nossa presença comercial em outras regiões da América do Sul, e um reconhecimento como esse abre portas nesse mercado em constante expansão", comemora Gino Villanueva, Gerente Comercial. Além de Gino, também estiveram presentes no evento a Especialista de Marketing Bruna Resano e a Analista Comercial Cynthia Munõz.



Outra premiação conquistada pela BCSA foi o Prêmio Embalagem Marca 2013, recebido também em razão da tecnologia Editions, para a lata de Coca-Cola Zero Nomes. Essa inovação trouxe a possibilidade de mesclar até 24 artes de rótulo diferentes por paleta produzido. Nos últimos dois anos, a Rexam já havia conquistado a mesma premiação por outras inovações: com a Heineken Touch, em 2011, e a Antártica Sub Zero Cold/Super Cold, em 2012.



Tratamento correto de resíduos

Em linha com nosso compromisso de Sustentabilidade sob o pilar Operações, as Unidades de Pouso Alegre e Extrema passarão a contar com novo fornecedor de co-processamento de resíduos. A escolha, feita através de amplo processo de concorrência, incluiu visitas às instalações das empresas candidatas e levou em consideração um mix de fatores, como confiabilidade, condições comerciais, viabilidade logística de envio dos resíduos e adequação à nova norma interna de

destinação de lodo, definida pela área de EHS Corporativo. Lucas Gonçalves, Analista de Suprimentos Corporativo, conduziu o processo com o suporte de Diego Davanzo, Técnico de Meio Ambiente de Pouso Alegre. "Queríamos não somente melhorar as condições financeiras do serviço que contratamos, mas também assegurar que a empresa tivesse uma infraestrutura adequada para nossas exigências ambientais de co-processamento de resíduos", ressalta Lucas.



Promover a
Excelência
Operacional



Ícone de
Sustentabilidade
Pilar Operações



Águas Claras impressiona equipe da Vonpar



Em novembro, a fábrica de Águas Claras recebeu o CEO da Coca-Cola Vonpar, André Salles, para conhecer as instalações, processos e os programas de Segurança da Rexam. A visita, que aconteceu a convite de Renato Estevão, Diretor Comercial da BCSA, impressionou tanto o executivo, que ele decidiu compartilhar as boas práticas da Companhia com toda a sua equipe. No mesmo mês, a Vonpar enviou até Águas Claras seus gestores de Segurança e os times de Qualidade e Expedição. "Eles ficaram impressionados com o sistema de controle e tecnologia aplicada ao processo, nossa gestão do Lean, a organização da fábrica, nossos resultados de Segurança e a eficiência dos programas e campanhas de EHS na Unidade, como Eu Cuido, que deriva do Comportamento Legal", conta Marcos Rosa, Gerente de Produção de Águas Claras.

Segundo ele, o último encontro criou uma expectativa de que seja estabelecida uma parceria para compartilhamento constante de conhecimento.

FOTOLEGENDA



Promover a Excelência Operacional



Manaus conquista certificação internacional FSSC 22000, que atesta a conformidade do Sistema de Gestão da Segurança de Alimentos de nossas operações.

FOTOLEGENDA



Construir uma Organização Vencedora

Mais One Rexam:



Como parte do Programa Finance Exchange, Rob Earlam, da Tesouraria da PLC, passou duas semanas com a equipe de Operações Financeiras da BCSA.



EC e Brasília realizam treinamento de Brigada de Emergência



Promover a Excelência Operacional



Com o objetivo de manter os funcionários sempre preparados para agir em situações de emergência, a Unidade de Brasília e o Escritório Central realizaram, nos meses de outubro e novembro, treinamentos da Brigada de Emergência para capacitação na prevenção e no combate ao princípio de incêndio, bem como para prestação de atendimento adequado na aplicação das técnicas de primeiros socorros.

E mais...

Entre novembro e dezembro, a Unidade de Jacaré realizou o primeiro treinamento em Emergências Químicas da BCSA, que visou apresentar à Brigada de Emergência da fábrica os possíveis cenários de incidentes deste tipo. Em módulo avançado, o treinamento fez uso dos princípios do Sistema de Comando de Incidentes (SCI), ferramenta de gerenciamento que tem como objetivo a estabilização do incidente e a proteção da vida, da propriedade e do meio ambiente, também utilizada por órgãos públicos.

Recordes de Produção e Good Days Novembro

Recordes de Produção

Chile 3.921.120 latas turmas A e D 02/11	Chile 1.944.222 latas Turno D 01/11	Chile 1.936.053 latas Turno A 02/11	Chile 2.001.405 latas Turno B 03/11	Chile 1.944.222 latas Turno A 03/11	Belém 2.040.192 Latas Turmas A e C 06/11	Recife Tampas 10.065.258 Tampas Turno A 14/11 19x07h
--	---	---	---	---	--	---

Good Days

Águas Claras 03/11	Jacaré 04/11 turmas B/D
Belém 06/11 Turmas A/C	Pouso Alegre 26/11
Chile 02, 03, 04 e 09/11	Recife Latas 15, 16, 17, 18, 19, 20 e 28/11
Cuiabá 22, 25 e 28/11	Recife Tampas 15/11
Extrema 03/11 turmas A/C	

"Foram 32 Good Days arrecadados para Manari durante o período da campanha. Parabéns para as nossas equipes!"

Parabéns às Equipes!